

## JAVNE FINANSIJE

### 1. OSNOVNI CILJ IZUČAVANJA JAVNIH FINANSIJA

Javni sektor ima značajnu ulogu u svim savremenim privredama i društvima. Uticaj države na privredu ostvaruje se preko različitih mehanizama. U većini razvijenih zemalja i zemalja u tranziciji javni sektor kroz poreze i javnu potrošnju preraspodeljuje oko 40% BDP, a u nekim zemljama i više od toga. U modernim privredama država je najveći poslodavac koji zapošljava značaj procenat radne snage. Država deo svojih aktivnosti finansira zaduživanjem usled čega se pojavljuje kao pojedinačno najznačajniji učesnik na finansijskom tržištu. Država ključno utiče na privredu i preko uloge regulatora - ona donosi propise kojima se definišu pravila ponašanja učesnika na tržištu i obezbeđuje primenu tih propisa. Neretko država, kroz propise nameće privredi i građanima dodatne troškove, mimo onih koje se realizuju kroz poreze. Država je takođe odgovorna, da odgovarajućom kombinacijom ekonomskih politika, a naročito monetarne i fiskalne obezbedi makroekonomsku stabilnost. Rezimirajući prethodno može se zaključiti da javni sektor utiče na alokaciju resursa, preraspodelu dohotka i da svojom aktivnošću obezbeđuje makroekonomsku stabilnost.

Predmet izučavanja *javnih finansija* ili *ekonomije javnog sektora* ili *javne ekonomija* su brojne i raznovrsne aktivnosti države u ekonomiji. Javne finansije u užem smislu izučavaju uticaj poreza i javne potrošnje na građane i privredu. U okviru javnih finansija izučavaju se i sledeće teme: da li država treba da se organizuje neke aktivnosti u svojstvu proizvođača ili je efikasnije da te aktivnosti, uz odgovarajuću regulativu prepusti privatnom sektora, koji nivo aktivnosti države je optimalan, kako zaduživanje države utiče na građane i privredu, da li je efikasnije da se neka aktivnost organizuje na centralnom ili lokalnom nivou države i dr.? U izučavanju navedenih tema koriste se određeni metodi ekonomske analize na osnovu kojih se definišu kriterijumi za ocenu poželjnosti rezultata ekonomske aktivnosti države, a primenom tih metoda procenjuju se i očekivani efekti mera ekonomske politike.

Osnovni cilj izučavanja javnih finansija je da se studenti upoznaju sa značajem i ulogom države u savremenim privredama, prednostima i slabostima državne intervencije u odnosu na tržišna rešenja, prednostima i slabostima alternativnih mehanizama državne intervencije i dr. kao i da ovladaju osnovnim metodima analize koji se koriste u ovoj naučnoj oblasti.

### 2. SADRŽAJ I STRUKTURA PREDMETA

Nastava iz javnih finansija sastoji se iz pet osnovnih delova. Svaki od ovih delova sadrži teorijsku analizu određenih tema kao i rezultate empirijskih verifikacija različitih teorijskih stavova. Gde god je to moguće, i opravdano, analiziraće se stanje u određenom segmentu javnih finansija u Srbiji, kao i važniji problemi i mogući

pravci reformi. Takođe izložiće se komparativne analiza stanja u Srbiji u odnosu na druge zemlje, naročito zemlje u tranziciji i razvijene članice EU.

U prvom delu studenti će se upoznati sa veličinom i strukturom javnog sektora u modernim društvima, kao i tendencijama koje su prisutne u ovoj oblasti tokom prethodnih nekoliko decenija. U ovom delu će se analizirati uticaj ideoloških stavova na ulogu države u društvu, a time i na veličinu i strukturu javnog sektora. Potom će se analizirati veličina i struktura javnog sektora u Srbiji i upoređivati sa stanjem i tendencijama u užem i širem okruženju. U prvom delu studenti će se upoznati i sa osnovnim metodološkim sredstvima koji se koriste u javnim finansijama, kao i sa njihovim dometima i ograničenjima.

U drugom delu studenti će se upoznati sa osnovnim ekonomskim razlozima za intervenciju države u privredi, načinima donošenja odluka u javnom sektoru kao i metodima za unapređenje efikasnosti projekata u javnom sektoru. U okviru ovog dela definišće se koncept i vrste javnih dobara, analizirati razlozi zbog kojih privatni sektor ne obezbeđuje dovoljnu količinu tih dobara, kao i uslovi za efikasnu ponudu javnih dobara od strane države. Potom će se analizirati eksterni efekti, kao i privatna i javna rešenja problema eksternih efekata.

U ovom delu će se analizirati mehanizmi kojima se donose odluke u javnom sektoru, kao i ograničenja koja su svojstvena javnom odlučivanju. Osim toga, analiziraće se uticaj socijalnih grupa, kao što su političari, birokrate i posebne interesne grupe, na donošenje javnih odluka. Teorijska razmatranja će se ilustrovati primerima o tome kako politički sistem i interesne grupe utiču na donošenje javnih odluka u Srbiji. Završna tema u drugom delu odnosiće se na mogućnosti primene analize troškova i koristi prilikom izbora projekata u javnom sektoru. Posebna pažnja će se posvetiti neophodnim korekcijama standardnih procedura pri vrednovanju javnih projekata, kao i različitim opcijama za analizu društvenih troškova i koristi.

U okviru trećeg dela studenti će se upoznati sa nekim od najvažnijih funkcija javnog sektora u savremenim društvima. Posebna pažnja posvetiće se ulozi države u obrazovanju, zdravstvenoj zaštiti, penzionom osiguranju i socijalnoj zaštiti, delatnostima koje apsorbuju značajan deo javnih sredstava, i čije učešće u BDP ima tendenciju rasta.

Razmatraće se razlozi za državnu intervenciju u obrazovanju, postojanje eksternih efekata u ovoj oblasti, uticaj obrazovanja na ravnopravnost ljudi, veza između nivoa troškova i kvaliteta obrazovanja i dr. Javni obrazovni sistem u Srbiji će se analizirati sa stanovišta: angažovanih resursa, obima i strukture rashoda i kvaliteta obrazovanja. Predstaviće se rezultati empirijskih istraživanja obrazovnog sistema u Srbiji sa ciljem da se identifikuju osnovni problemi i mogući pravci reformi.

Starenje stanovništva uticalo je na ubrzani rast javnih rashoda za zdravstvene usluge i penzije u većini visoko razvijenih i srednje razvijenih zemalja tokom prethodnih decenija. Prema učešću u BDP rashodi za zdravstvo i penzije nalaze se u samom vrhu u strukturi rashoda većine zemalja. Većina analitičara procenjuje da će se navedene tendencije nastaviti i u budućnosti. Stoga je analiza zdravstvenih usluga i penzionog sistema u fokusu istraživanja u oblasti javnih finansija.

Tržište zdravstvenih usluga odlikuje se bitnim specifičnostima u odnosu na većinu drugih tržišta. Privatno zdravstveno osiguranje suočava se sa problemom moralnog hazarda i negativne selekcije, koji ograničavaju dostupnost zdravstvenih usluga. Osim toga izražena razlika u nivou medicinskog znanja između lekara i pacijenata (informaciona asimetrija) otežava efikasno funkcionisanje tržišta zdravstvenih usluga. Zbog svega prethodnog država i u liberalnim društvima ima ključnu ulogu o obezbeđenju zdravstvenih usluga. U sektoru zdravstvenih usluga u Srbiji, kako u segmentu osiguranja, tako i segmentu pružanja usluga, izrazito dominira javni sektor. Privatni zdravstveni fondovi i privatne zdravstvene ustanove nalaze se u ranoj fazi razvoja usled čega je i njihov značaj relativno skroman. Javni zdravstveni sistem u Srbiji se suočava sa brojim problemima, usled čega se od početka novog milenijuma nalazi u neprekidnom procesu reformi. Te reforme su da sada dale određene pozitivne rezultate ali postoje čvrsti dokazi, da je zdravstveni sistem još uvek neefikasan – rezultati zdravstvene zaštite su nezadovoljavajući o odnosu na utrošena sredstva. Stoga će se analizirati ključni problemi javnog zdravstvenog sistema u Srbiji kao i mogući pravci reformi u narednim godinama.

Izdaci za penzije predstavljaju jednu od najvećih, a često i najveću rashodnu poziciju u bilansima mnogih država. Rast izdataka za penzije i problemi u funkcionisanju državnih penzionih fondova karakteristični su kako za razvijene zemlje tako i za zemlje u tranziciji, uključujući i Srbiju. Stoga je većina zemalja tokom prethodnih godina pokrenula reforme javnih penzionih fondova uz istovremeno kreiranje podsticajnih uslova za ulaganje u dopunske privatne penzione fondove i druge oblike štednje za starost.

Rashodi za penzije predstavljaju najveću pojedinačnu poziciju u okviru javnih rashoda u Srbiji. Deficit javnog penzionog fonda je kontinuirano visok tako da se iz budžeta finansira između 30% i 40% rashoda za penzije. Stoga će se u okviru analizirati ključni problemi u javnom penzionom sistemu i njihovi uzroci, oceniti dometi do sada primenjenih reformi kao i mogući pravci reformi u budućnosti. Osim toga analiziraće se uloga privatnih penzionih fondova u Srbiji.

Socijalna zaštita siromašnih predstavlja važnu funkciju savremenih država, na čiju realizaciju se troše relativno značajna sredstva. Analiziraće se različiti mogući modaliteti socijalnog zbrinjavanja siromašnih kao i njihov uticaj na spremnost ljudi da rade. Posebno će se analizirati novija iskustva razvijenih zemlja u ovoj oblasti kao što su pokušaju delimične integracije poreza na dohodak i socijalna zaštite.

Sistem socijalne zaštite u Srbiji je tradicionalno davao velika prava siromašnim ali su tokom prethodnih decenija za ovu namenu izdvajana relativno skromna sredstva. Tokom prethodnih godine pokrenuta je strategije za smanjenje siromaštva koja je u periodu brzog privrednog rasta (2002-2008. godina) imala relativno dobre rezultate. Međutim početak svetske ekonomske kriza krajem 2008. godine ugrozio je do tada ostvarene rezultate i nametnuo potrebu preispitivanja usvojene strategije.

Četvrti deo biće posvećen analizi poreza. Uvodna predavanja biće posvećena teorijskoj analizi raspodele poreskog opterećenja i sa njom povezanom pojavom prevaljivanja poreza. Potom će se definisati koncept viška poreskog opterećenja i koncept optimalnog oporezivanja proizvoda i dohodaka.

Nakon toga u četvrtom delu će se analizirati najvažniji poreski oblici: porez na dohodak građana, porez na dobit preduzeća i porezi na potrošnju, dok će se porezi na imovinu analizirati u poglavlju o finansiranju lokalnih zajednica.

Analiza poreza na dohodak građana počće Hejg-Sajmonsovom definicijom dohotka i identifikacijom uobičajenih izuzetaka i oslobađanje od oporezivanja dohotka. Nakon toga će se analizirati specifične teme kao što su zakonske i efektivne poreske stope, tretman bračnog stanje pri oporezivanju dohodaka, tretman dohotka zarađenog u inostranstvu i dr. Drugi deo analize poreza na dohodak građana odnosi se na analizu uticaja poreza na dohodak građana na odluke ljudi o ponudi rada, štednji, ulaganju u rešavanje stambenog pitanja i dr. U završnom delu teorijske analize ukratko će se predstaviti osnovne karakteristike relevantnih oblika oporezivanja dohotka građana: sintetičkog, proporcionalnog i dualnog poreza, kao i prednosti i nedostaci svakog od navedenih poreskih oblika. Završni deo izlaganja odnosiće se na porez na dohodak građana u Srbiji. U okviru ovog dela analiziraće se performanse postojećeg poreza na dohodak građana, njegova bilansna izdašnost i mogući pravci reformi.

Porez na dobit preduzeća nije naročito bilansno izdašan ali je njegov uticaj na funkcionisanje privrede (investicije, strukturu finansiranja preduzeća, međunarodnu konkurentnost i dr.) značajan. U uvodnom delu razmotriće se razlozi za i protiv postojanja ovog poreza. Potom će se definisati osnovni elementi poreza: poreska stopa, poreska osnovica, poreska oslobađanja, uz fokusiranje na one elemente koji utiču na ponašanje učesnika na tržištu. Posebna pažnja će se posvetiti tome ko snosi teret poreza na dobit u kratkom i dugom roku, kao i kako postojanje ovog poreza utiče na fizičke investicije, strukturu imovine preduzeća i finansiranje preduzeća. Konačno razmotriće se neke ideje za reformu poreza na dobit koje imaju za cilj smanjenje ili eliminisanje dvostrukog oporezivanja.

Izlaganje o porezu na dobit završiće se analizom osnovnih karakteristika poreza na dobit u Srbiji, kao što su visina zakonske i efektivna poreske stope, poreska oslobađanja i poreske olakšice i dr. Potom će se analizirati kretanje bilansne izdašnosti poreza na dobit kao i njegov uticaj na domaće i strane investicije. S obzirom da u uslovima kretanja kapitala porez na dobit predstavlja jedan od elemenata međunarodne poreske konkurentnosti zemlje izvršiće se komparativna analiza osnovnih elemenata poreza na dobit u Srbiji i zemljama u okruženju. Posebno će se razmotriti mogućnost da je smanjenje stope poreza na dobit u Srbiji iniciralo strateške odgovore zemalja u Regionu da i one urade smanje poreske stope, čime je značajno eliminisana početna konkurentna prednost Srbije.

Porezi na potrošnju predstavljaju u evropskim zemljama jedan od bilansno najvažnijih poreskih instrumenata. U okviru ovog dela studenti će se upoznati sa prednostima i nedostacima poreza na potrošnju u odnosu na poreze na dohodak građana sa stanovišta, ekonomske efikasnosti, pravičnosti i administrativne jednostavnosti. Potom će se analizirati karakteristike poreza na dodatu vrednost, poreskog oblika koji izrazito dominira među opštim porezima na potrošnju u svetu. Na kraju ovog dela studenti će se upoznati sa akcizama - porezima na potrošnju pojedinačnih proizvoda.

Osnovni elementi poreza na dodatu vrednost u Srbiji kao i bilansna izdašnost analiziraće su u odnosu na regionalno i šire evropsko okruženje. Na kraju će se

izložiti osnovni elementi akciza koji se primenjuju pri oporezivanju naftnih derivata, cigareta i alkoholnih pića u Srbiji.

U poslednjem, petom delu studenti će se upoznati sa dve relativno heterogene teme. Prva tema odnosi se na fiskalni deficit i javni dug. U okviru ovog dela izložiće se različite mere fiskalnog deficita i javnog duga, kao i povezanost dinamike fiskalnog deficita i javnog duga. Potom će se analizirati međugeneracijska raspodela tereta servisiranja javnog duga, kao i implikacije izbora između povećanja poreza i zaduživanja.

U ovom delu će se predstaviti kretanje fiskalnog deficita i javnog duga u Srbiji tokom poslednje decenije i identifikovati određeni nestandardni faktori koji su privremeno narušili vezu između kretanja deficita i javnog duga.

Druga tema u petom delu se odnosi na fiskalnu decentralizaciju odnosno na podelu funkcije i poreza između različitih nivoa države. U uvodu će se izložiti Tibuov model kao teorijski okvir za analizu fiskalne decentralizacije. Potom će se analizirati prednosti i nedostaci fiskalne decentralizacije, kao i vrste transfera između različitih nivoa države. U okviru ovog dela izučavaće se i porezi na imovinu koji predstavljaju tipične izvore prihoda lokalnih zajednica. Istraživanje fiskalne decentralizacije u Srbiji obuhvatiće podelu nadležnosti i poreskih prihoda između centralne države i lokalnih zajednica. Potom će se izložiti osnovne vrste transfera koje postoje između različitih nivoa države u Srbiji. Na kraju će se izložiti sadašnji status Vojvodine u fiskalnom sistemu Srbije.

### **3. PLAN RADA SA DINAMIKOM IZVOĐENJA NASTAVE PO TEMAMA (DATUMI PREDAVANJA TEMA)**

Predmet je jednosemestralni, sluša se u V odnosno VII semestru, zavisno od smera. Fond predavanja po Nastavnom planu i programu iznosi 60 časova (dva dvočasa nedeljno). Prisustvo časovima predavanja je obavezno za studente tekuće generacije.

#### Plan predavanja

| <b>Termini predavanja</b>              | <b>Tematske celine</b>  |
|--|---|
| I nedelja (4+2)<br>05.10. – 9.10.2008. | Cilj i struktura predmeta. Način izvođenja nastave i metodi provere znanja.<br>Javne finansije i ideologija. Napomene o državi.<br>Veličina državnog sektora u Srbiji. Globalna struktura prihoda i rashoda. Poređenje Srbije sa okruženjem |
| II nedelja (4+2)<br>12.10. – 16.10     | Metodi pozitivne analize.<br>Metodi normativne analize  |
| III nedelja (4+2)<br>19.10. – 23.10.   | Javna dobra.<br>Eksterni efekti.  |
|  |   |

|                                       |  |
|---------------------------------------|--|
| IV nedelja (4+2)<br>26.10 – 30.10.    | Politička ekonomija. Direktna demokratija - alternativna pravila glasanja. Erouvljeva teorema nemogućnosti. Predstavnička demokratija – uloga interesnih grupa, političara, birokrata i dr. . Objašnjenje rasta državnog sektora.<br><br>Analiza rezultata i koristi   |
| V nedelja (4+2)<br>02.11. – 06.11.    | Obrazovne usluge. Opravdanje za državnu intervenciju u obrazovanju - da li je obrazovanje javno dobro i da li generiše pozitivne eksternalije.<br>Šta se postiže državnom intervencijom u obrazovanju – da li država istiskuje privatni sektor i da li rast javnih rashoda poboljšava rezultate obrazovanja.<br>Državno obrazovanje u Srbiji: sistem, troškovi i rezultati                                 |
| VI nedelja (4+2)<br>09.11. – 13.11.   | Tržište zdravstvenih usluga. Uloga osiguranja.<br>Specifičnosti zdravstvenih usluga - negativna selekcija, moralni hazard, asimetričnost informacija. Eksterni efekti u zdravstvu.<br>Sistem zdravstvene zaštite u Srbiji<br><i>Prvi kolokvijum.</i>   |
| VII nedelja (4+2)<br>16.11. – 20.11.  | Socijalna zaštita i penziono osiguranje.<br>Razlozi za postojanje socijalne zaštite.<br>Penzioni sistem u Srbiji: karakteristike, problemi i moguće reforme<br>Socijalna zaštita siromašnih  |
| VIII nedelja (4+2)<br>23.11. – 27.11. | Oporezivanje i preraspodela dohotka<br>Raspodela poreskog tereta. Analiza preraspodele u modelima parcijalne ravnoteže. Analiza preraspodele u modelima opšte ravnoteže. Efikasno i pravično oporezovanje.   |
| IX nedelja (4+2)<br>30.12. – 04.12.   | Porez na dohodak građana. Definicija dohotka. Oslobođanje i izuzimanja od oporezivanja dohotka.<br>Uticaj poreza na dohodak građana na ponašanje. Uticaj na ponudu rada. Uticaj na štednju.  |
| X nedelja (4+2)<br>07.12. – 11.12.    | Porez na dohodak građana u Srbiji. Karakteristike postojećeg poreza i mogući pravci reforme.   |
| XI nedelja (4+2)<br>14.12. – 18.12.   | Porez na dobit preduzeća. Razlozi za oporezivanje dobiti preduzeća. Struktura poreza na dobit. Raspodela poreskog opterećenja i višak poreskog tereta. Uticaj na poreza na dobit na investicije i akumulaciju imovine.<br>Osnovne karakteristike poreza na dobit preduzeća u Srbiji. Bilansni značaj i uticaj na međunarodnu konkurentnost. Poređenje osnovnih elemenata poreza u Srbiji i drugim zemljama |
| XII nedelja (4+2)<br>21.12. – 25.12.  | Porezi na potrošnju. Porez na promet ili PDV. Karakteristike evropskog modela PDV. Povezanost poreza na potrošnju i poreza na dohodak.<br>PDV u Srbiji: osnovne karakteristike, bilansni značaj, struktura prihoda prema veličini obveznika.<br>Akcize.  |
|                                       |  |

|   |   |
|---|---|
| XIII nedelja (4+2)<br>28.12. – 31.12.     | Finansiranje deficita i javni dug. Merenje deficita i javnog duga. Povezanost deficita i javnog duga. Raspodela tereta servisiranja javnog duga. Povećanje poreza ili zaduživanje. Fiskalni deficit i javni dug u Srbiji.   |
| XIV nedelja (4+2)<br>04.01.2010. – 08.01. | Fiskalna decentralizacija. Tibuov model. Optimalna decentralizacija. Porezi na imovinu. Transferi između različitih nivoa države.<br>Fiskalna decentralizacija u Srbiji. Osnovni bilansni podaci Nadležnosti lokalnih organa vlasti. Izvorni prihodi lokalnih zajednica. Transferi Republike lokalnim zajednicama u Srbiji. |
| XV nedelja (4+2)<br>11.01. – 15.01.       | Završne aktivnosti u vezi sa savladanjem gradiva, priprema za ispit.  |

#### 4. OBLICI RADA NA VEŽBAMA

Prema Nastavnom planu i programu, fond časova vežbi iznosi 30 časova (jedan dvočas nedeljno). Vežbe se održavaju u šest grupa, po sledećim smerovima: (1) Marketing, Trgovinski menadžment i marketing i Statistika, informatika i kvantitativne finansije, (2) Računovodstvo, revizija i finansijsko upravljanje, (3) Međunarodna ekonomija i spoljna trgovina (dve grupe), (4) Finansije, bankarstvo i osiguranje (generacija 2007), (5) Ekonomska analiza i politika i Finansije, bankarstvo i osiguranje (generacija 2006 i starije).

Rad na vežbama se u određenoj meri sadržinski prilagođava prirodi smerova.

Rad na vežbama se sastoji od skraćene repeticije gradiva izloženog na predavanjima, objašnjenja gradiva na konkretnim primerima, diskusije studija slučaja, izrade pojedinačnih i grupnih prezentacija studenata i dr. Svaka od navedenih aktivnosti nosi određeni broj poena, koji se uključuju u obračun ukupnog broja poena studenta pri utvrđivanju konačne ocene.

Prisustvo časovima vežbi je obavezno za studente tekuće generacije.

#### 5. NAČIN OCENJIVANJA NA PREDMETU

Krajnja ocena se formira tako što student maksimalno 40 poena ostvaruje radom tokom semestra (kolokvijumi, prezentacije, učešće u diskusiji, seminarski radovi, prisustvo na časovima predavanja i vežbi i dr.), dok se maksimalno 60 poena ostvaruje na finalnom ispitu. Finalni ispit se polaže pismeno.

Distribucija poena ostvarenih u sklopu ispunjavanje predispitne obaveze (tokom semestra) je sledeća:

|                                      |                 |
|--------------------------------------|-----------------|
| Aktivnosti u toku predavanja i vežbi | 10 poena        |
| Kolokvijumi                          | 30 poena        |
| <i>Ukupno</i>                        | <i>40 poena</i> |

U okviru predispitnih obaveza, polažu se dva kolokvijuma.

Za studente generacija 2006. i 2007. ispunjena predispitna obaveza (položeni kolokvijumi) predstavlja preduslov za izlazak na ispit u bilo kojem ispitnom roku.

Za sve ostale studente tekuće generacije (koji su prvi put upisali godinu u kojoj po rasporedu u zimskom semestru slušaju Javne finansije), ispunjena predispitna obaveza (položeni kolokvijumi) predstavlja preduslov za izlazak na ispit u januarskom i februarskom ispitnom roku (2010. godine).

Za studente koji ne polože kolokvijume biće organizovan jedan popravni kolokvijum, pre početka u maju 2010. godine.

## 6. LITERATURA

### Osnovna literatura

1. Rosen, S. H. i T. Gayer *Javne finansije*, Centar za izdavačku delatnost Ekonomskog fakulteta, Beograd, 2009. godine

### Dodatna literatura

1. Arsić, M., Randelović, S. Altiparmakov, N., Mogući pravci reforme poreza na dohodak građana u Srbiji, *Kvartalni monitor br. 17.*, FREN, Beograd 2009. godine
2. Ministarstvo finansija RS „*Memorandum o budžetu, ekonomskoj i fiskalnoj politici za 2009. sa projekcijama za 2010. i 2011. godinu*“, Beograd 2009. godina
3. Raičević, B. *Javne finansije*, Centar za izdavačku delatnost Ekonomskog fakulteta, Beograd, 2008. godine
4. Svetska banka „*Kako sa manje uraditi više*“, Beograd, 2009. godine

## 7. PODACI O NASTAVNICIMA I SARADNICIMA NA PREDMETU

1. Docent dr Miloško Arsić

kabinet br. 525, V sprat; telefon: 3021-115

e-mail: [arsicm@ekof.bg.ac.rs](mailto:arsicm@ekof.bg.ac.rs)

prijem studenata: sreda 14.00-15.00 i petak 14.00-15.00

2. Asistent mr Saša Randelović

kabinet br. 720, VII sprat, telefon: 3021-183

e-mail: [randjelovic@ekof.bg.ac.rs](mailto:randjelovic@ekof.bg.ac.rs)

prijem studenata: sreda 13.00 – 15.00 i petak 12.00 – 14.00

3. Saradnik u nastavi Marija Jovović

kabinet br. 230, II sprat, telefon: 3021-129

e-mail: [jovovic\\_marija@yahoo.com](mailto:jovovic_marija@yahoo.com)

prijem studenata: sreda 14.00 – 16.00 i četvrtak 12.00 – 14.00